

# CAMIL

50 años de beneficios  
en todos los campos...



ACO  
DE CER  
C  
DE  
GA  
Y  
DE APLI  
ASESORAMIE  
TÉC  
SERVICIO  
SOCIA

Irigo  
San Ca  
Saturnino Las  
San Franc  
Santa clara de la Buena V  
Página v  
il.com.

Trabajando por el crecimiento  
desarrollo de la producción  
claro...ación... servicio  
y fuerte...



**Raúl Lamberti**

# Junto al crecimiento de la sucursal Laspiur

Logo que identificara  
nuestra revista,  
realizado por alumnos  
de la Escuela 309  
de Irigoyen.

Encuentre aquí todas las ultimas novedades técnicas,  
en hacienda, economía, administración y demás  
que usted necesita para desarrollar su trabajo a diario.







# Alfalfas de Alta Producción

## Brava GS

Grupo

9

### *Alta producción en todos los terrenos*

- Alfalfa sin reposo invernal.
- Alta producción en suelos livianos, franco arenosos, profundos y bien drenados.
- Se diferencia de otros cultivares por su buen comportamiento en suelos pesados de pobre drenaje con encharcamientos temporarios y con moderados niveles de salinidad (C.E. de 4 a 8 mhm/cm)
- Notable calidad: la más alta relación hoja/tallo en su grupo.
- Excelente sanidad de raíz.
- Perfecta combinación entre potencial de producción y persistencia.

*Para encontrar nuevos límites productivos*

## Armona

Grupo

8

### *Alta producción en todos los ambientes*

- Alfalfa con reposo invernal muy corto.
- Alta producción en diferentes ambientes, siendo uno de los cultivares de más alta producción en todo el país.
- Excelente comportamiento en suelos profundos, bien drenados, superando a otras variedades de su grupo.
- Notable calidad: la más alta relación hoja/tallo en su grupo.
- Alta resistencia combinada a pulgones.
- Excelente persistencia.

*La vigencia de una genética superior*



*“SOMOS SEMBRADORES DE ESPERANZA”  
y siempre buscaremos la revancha de un venturoso porvenir.*



Pasada ya la algarabía de los festejos del Cincuenta Aniversario, siguió la vida y el desarrollo de CAMIL con los problemas y logros propios de la actividad, signado por un año agrícola bastante difícil; primero por las complicaciones de un período de intensa sequía que produjo una merma considerable en los rendimientos de los cultivos, principalmente en la cosecha gruesa, y, segundo, por la tozuda persistencia de nuestros gobernantes quienes no entienden que en el campo, y el país todo, necesitamos de reglas claras y de largo plazo para poder planificar adecuadamente y delinear inversiones o planificar nuestras explotaciones de acuerdo a los comportamientos de los mercados y no caer atrapados, una vez más, en los estados de ánimo de quienes nos gobiernan, que con sus medidas inconsultas y muchas veces impulsivas, hacen que nuestra actividad sea doblemente riesgosa, y los resultados económicos se jueguen a suerte o desgracia, a pesar del esfuerzo realizado o a la gestión, tecnología e inversión varias veces millonarias, que año a año venimos realizando con la esperanza de un ciclo mejor. De cualquier forma, estas situaciones no menguarán nunca nuestra vocación de “productores”. Como lo dijimos siempre, **“SOMOS SEMBRADORES DE ESPERANZA”**, y siempre buscaremos la revancha de un venturoso porvenir.

No podemos dejar de comentar sobre la increíble e injusta presión impositiva a la que estamos siendo sometidos. No vale la pena enumerar la cantidad de impuestos, retenciones y gravámenes de todos los Entes nacionales, provinciales y municipales que caen sobre la producción y el salario, confiscándonos prácticamente la totalidad de la renta. Pues si señores, el Estado, en todas sus formas, se transformó en el

fagocitador de las ganancias que obtenemos con mucho sacrificio. Si este esfuerzo del pueblo trabajador y productor de nuestra Nación fuera direccionado a obras de infraestructura que necesitamos imperiosamente para paliar los sufrimientos por una inadecuada política de salud; si sirviera para mejorar la Educación, hoy prácticamente en franco retroceso y de muy mala calidad en todos sus órdenes, sabiendo que fuimos un país pionero en la educación pública y gratuita, donde otros países, hoy potencias mundiales, basaron su política educacional en nuestro modelo sarmientino... por el amor de Dios, cuanta decadencia!!! Si sirviera para dar trabajo y no dadas electoralistas; si el Poder Judicial, el Legislativo fueran poderes independientes; si los Gobiernos Provinciales no dependieran de la “Caja” de la Nación... estamos seguros que realizaríamos nuestros aportes con alegría, pues esta pesada carga serviría a la consolidación de una Nación donde habría lugar para todos y podríamos vivir con dignidad y sobre todo tranquilos y sin MIEDOS.

En este camino, es que entonces debemos, por una parte, exigir a quienes nos gobiernan que nuestros aportes sean destinados a las diferentes acciones que se requieren para la construcción de la nación que todos los argentinos nos merecemos habitar día a día, como así también por otra parte, debemos continuar en este camino de producción y trabajo, no debemos bajar los brazos y seguir siendo los principales promotores del desarrollo de la economía y de la cadena productiva de nuestro país.... Y como tal, exigir lo que necesitamos para liderar un proceso de cambio en la realidad que hoy por hoy vivimos...



# Se desarrolló la Asamblea de Socios de CAMIL.

El pasado viernes 21 de diciembre en las instalaciones de la Casa Central de la Cooperativa en la localidad de Irigoyen se llevó adelante la Asamblea General Ordinaria, en la cual se presentó la Memoria y el Balance General correspondiente al 51º Ejercicio Económico y Social.

De esta manera, dicho importante acontecimiento contó con la presencia del consejero de la Asociación de Cooperativas Argentinas por el Distrito 3 Sr. Mario Baudino, el consejero por parte de La Segunda y Coovaeco Sr. Adolfo Leguizamón, el jefe comercial de A.C.A. Rosario Sr. Carlos Signorelli, el integrante de la Mesa de Negocios de la A.C.A. Sr. Sebastián Bianchi, consejeros, asociados e integrantes del equipo de trabajo, del Grupo Femenino y de la Juventud Cooperativista de CAMIL,

Así, en primer lugar el gerente junto a diferentes integrantes del equipo de trabajo de CAMIL pusieron a consideración de los presentes la Memoria, el Estado de Situación Patrimonial, el Estado de Resultados, el Estado de Evolución del Patrimonio Neto y Flujo de Efectivo, Notas y Cuadros Anexos junto con el informe del Síndico y del Auditor sobre el Ejercicio presentado.

Luego del mismo, la Lic. Florencia Doná desarrolló la

exposición acerca de los principales puntos del Balance Social de la Cooperativa correspondiente al ejercicio en curso, junto con el aporte de integrantes del Grupo Femenino y de la Juventud Cooperativista presentes.

En este marco, los funcionarios de la A.C.A., La Segunda y Coovaeco presentes efectuaron una evaluación de lo observado en su desarrollo remarcando la gestión que CAMIL continúa demostrando en cada uno de sus ejercicios. Para finalizar se compartió una Cena de Camaradería que sirvió además como marco para desarrollar el cierre a un nuevo año de trabajo y logros compartidos.



## EL BALANCE Y LA MEMORIA DE CAMIL EN LA VISION DEL SR. MARIO BAUDINO, CONSEJERO DE LA A.C.A.

Es importante destacar de este evento la presentación de lo siguiente:

- Un excelente balance económico del ejercicio n° 51 cerrado al 30-09-2012.

- Presentación de la 2º edición de la revista mensual de la cooperativa, un órgano de integración comunicacional muy importante, de una calidad ilustrativa y de contenidos formativos institucionales muy relevante.

- Se expuso un video institucional y el Balance Social Cooperativo N° 4, en esta publicación se pone en valor la actividad social, cultural, educativa de esta Cooperativa en la localidad de Irigoyen. Quiero resaltar esto porque es importante que nuestros socios vean en números no económicos las acciones y actividades acometidas, y que repasemos mentalmente lo que hacemos por

nuestras comunidades. No debemos dejar una sensación de que participamos, debemos refrescar en concreto con este tipo de observaciones lo actuado y gestionado. El balance de nuestras actividades institucionales demuestra nuestro compromiso irrenunciable hacia nuestras comunidades.

- Nuevamente sorprendió muy gratamente las actividades desarrolladas en el año 2012 por el Grupo Femenino de esta cooperativa. Ver el trabajo de integración, fuerza, complementación y voluntad nos demuestra que las convicciones tras un ideario no tienen obstáculo geográfico, económicos o de género. .... Felicitaciones Damas de CAMIL

Nuevamente agradecer poder participar de esta asamblea y decir **FELICITACIONES CAMIL- FELICITACIONES IRIGOYEN**



# Se llevaron a cabo las Reuniones Explicativas de Balances en las Sucursales.



El pasado lunes 17 de diciembre se llevó a cabo en las instalaciones del Motor Club de la localidad de Laspiur y luego el día miércoles 19 de diciembre en la sede del Club Bartolomé Mitre de la localidad de San Carlos Norte, con la presencia en cada una de ellas de un importante número de productores pertenecientes a dichas sucursales.

En dichos encuentros, se adelantaron los principales puntos de la Memoria y el Balance del 51º Ejercicio de la Cooperativa por parte de los integrantes del Consejo Directivo, del Gerente y de integrantes del equipo de trabajo de CAMIL, al tiempo que los asociados efectuaron las consultas y aportes correspondientes acerca de la gestión de la misma.

Luego de la misma, se compartieron en ambos casos Cenas de Camaradería con los presentes de manera de cerrar conjuntamente un año que trajo tanto para la Sucursal San Carlos como para la Sucursal Laspiur un crecimiento y desarrollo en su trabajo cotidiano y que quedaron reflejados tantos en los resultados demostrados como en la satisfacción manifestadas por los productores.



# CALENDARIO DE REMATES 2013

Irigoyen	San Carlos	Santa Clara	San Francisco
6 y 20 de Febrero	13 de Febrero	28 de Febrero	25 de Febrero
6 y 20 de Marzo	13 de Marzo	28 de Marzo	25 de Marzo
3 y 17 de Abril	10 de Abril	25 de Abril	22 de Abril
3, 15 y 29 de Mayo	8 de Mayo	23 de Mayo	20 de Mayo
12 y 26 de Junio	5 de Junio	22 de Junio	17 de Junio
10 y 24 de Julio	3 y 31 de Julio	18 de Julio	15 de Julio
7 y 21 de Agosto	28 de Agosto	15 de Agosto	12 de Agosto
4 y 18 de Septiembre	25 de Septiembre	12 de Septiembre	9 de Septiembre
2, 16 y 30 de Octubre	23 de Octubre	10 de Octubre	7 de Octubre
13 y 27 de Noviembre	20 de Noviembre	7 de Noviembre	4 de Noviembre
11 y 27 de Diciembre	18 de Diciembre	5 de Diciembre	2 y 30 de Diciembre



# Se conformó el nuevo Consejo Directivo de CAMIL

El pasado viernes 4 de enero en la primera reunión de Consejo Directivo de la Cooperativa se definió la nueva conformación del mismo que quedará, de esta manera, establecida hasta el mes de enero de 2014.

En consecuencia, el Consejo quedó integrado de la siguiente forma:

- Presidente:** Sr. Aldo Crespi.
- Vicepresidente:** Sr. Romilo Eberhardt
- Secretario:** Sr. Luis Fernández.
- Prosecretario:** Sr. Segundo Lancioni.
- Tesorero:** Sr. Oscar Leoni.
- Protesorero:** Sr. Oscar Mazzuccheli.

- Vocales:**
- Sr. Marcelo Garnero.
- Sr. Carlos Bonansea.
- Sr. Jorge Menesin.
- Sr. Guillermo Berra.
- Síndico Titular:**
- Sr. Carlos Tomatis.
- Síndico Suplente:**
- Sr. Oscar Villa.





# Se cerró un año de trabajo compartido con la Escuela Primaria 309 de la localidad de Irigoyen.

Desde hace años, CAMIL se ha establecido como padrino de la Escuela Primaria 309 de la localidad de Irigoyen y, en este marco, ha cerrado un año de intenso trabajo conjunto con la misma de manera de continuar promoviendo el desarrollo de los niños que concurren a dicho establecimiento educativo.

Así, por un lado, la Cooperativa ha realizado un importante aporte para la construcción de los baños que la escuela ha dispuesto en el sector de Recreación, ampliando de esta manera los espacios que los niños cuentan para su formación y permitiéndoles contar con mejores y mayores comodidades. Por otro lado, en un trabajo conjunto se desarrolló con los alumnos de 6° y 7° grado de la escuela el Concurso “Ponele nombre a nuestra revista”, y luego de recibir una charla acerca de todo lo que es CAMIL como Cooperativa a cargo de la Lic. Florencia Dona y de la Lic. Eliana Fantoni, los niños junto con sus docentes se pusieron al trabajo de pensar y diseñar con creatividad un nombre y un logotipo para que sea utilizada en esta revista desde esta edición como forma de distinguirse desde ahora en más. De esta manera, el trabajo realizado por Brisa Zapata, Candela Berra, Pablo Toledo y Agustín Marino

fue el que resultó ganador a partir de una votación realizada por integrantes del Consejo, del Equipo de trabajo y del Grupo Femenino de CAMIL. Así, en el Acto de Cierre en el mes de diciembre pasado se entregó un reconocimiento a los alumnos ganadores como así también a todos los que fueron partícipes de esta actividad conjunta.

Finalmente, el pasado domingo 9 de diciembre en la Velada de Cierre de Año organizada por la Escuela 309, integrantes del Equipo de trabajo, del Grupo Femenino y de la Juventud Agraria Cooperativista de CAMIL decidieron tener una activa participación en la misma y, dado que la temática elegida fue el Año Internacional del Cooperativismo, desarrollaron la representación de un cuento de Mamerto Menapace sobre “Valores”. De esta manera, con cuotas de humor y de reflexión quienes forman parte de los diversos sectores de la Cooperativa estuvieron así presentes en esta actividad que reunió a alumnos con sus familias, llevando un mensaje cooperativista y fortaleciendo la relación que une a CAMIL con la Escuela 309 en pos de la formación de los niños de la localidad de Irigoyen.





## Se desarrollaron charlas de formación con la Escuela Secundaria de Irigoyen.



Durante los meses de octubre y noviembre pasado, alumnos de 3°, 4° y 5° año de la Escuela de Enseñanza Media 529 de la localidad de Irigoyen participaron en las instalaciones de la Cooperativa de una charla acerca de “Proyecto de Vida, la Búsqueda de mi primer trabajo y Entrevista de Trabajo” a cargo de la Lic. Eliana Fantoni. De esta manera, en dichos encuentros tuvieron la posibilidad de desarrollar sobre su futuro, de analizar cómo debe efectuarse el proceso de buscar y conseguir trabajo en forma efectiva y cómo desenvolverse en una entrevista de trabajo, finalizando con un ejercicio práctico sobre la misma. Así, en un tema de total importancia para los alumnos, CAMIL continuó apoyando la formación y el desarrollo de los jóvenes de la localidad de Irigoyen.



## Se cerró un nuevo año de trabajo

El pasado viernes 28 de diciembre en las instalaciones de CAMIL se llevó a cabo, como ya es tradicional, la Cena con la cual Consejeros, integrantes de todo el equipo de trabajo de la Cooperativa, del Grupo Femenino y de la Juventud Agraria Cooperativista despidieron un nuevo año de trabajo realizado conjuntamente.

En este marco, fue el momento para compartir gratamente la noche entre charlas, anécdotas y espectáculos desarrollados por integrantes del equipo de trabajo a través de la danza folclórica de Juan Tebes y Cristian Frutos y del canto a través de Diego Luque, para cerrar con un brindis entre todos los presentes, renovando los deseos y augurios para un año que se compartirá entre todos los que día a día hacen a esta Cooperativa.



## Se realizó una Jornada de Trabajo con todos los que componen CAMIL.

El pasado sábado 3 de noviembre en las instalaciones de la Cooperativa se llevó a cabo una jornada de trabajo, en la que participaron Consejeros, todo el personal que integra la Casa Central en Irigoyen y las sucursales en San Carlos Norte y Saturnino Laspiur junto con representantes del Grupo Femenino y la Juventud Agraria Cooperativista.

Allí fue la oportunidad para escuchar primeramente la charla brindada por el Ing. Oscar Alloatti acerca de la labor de las Cooperativas y sus experiencias y vivencias dentro del sector agropecuario durante sus años de gestión. Luego de dicha ponencia, los consejeros presentes

continuaron la charla con el Ing. Alloatti, las representantes del Grupo Femenino recorrieron el espacio de las girgolas con la esposa del Ing. Alloatti, mientras que los jóvenes trabajaron con la Lic. Florencia Dona sobre proyecto de vida y valores cooperativos, al tiempo que finalmente los integrantes del equipo de trabajo de la Cooperativa junto con su gerente Raúl Cesano y la Lic. Eliana Fantoni desarrollaron en diversos equipos la temática de planificación de acciones y servicios a implementar en la misma.

Finalmente para dar por concluida la jornada de trabajo entre todos los presentes se compartió un almuerzo de camaradería.



## Nota Técnica

Por Leonel Cavallero



# Panorama ganadero

Al cierre del año 2012 podemos asegurar que ningún productor pudo encontrar un camino productivo controlado. Tal vez lo más delicado pasó por el Feet Lot ya que la invernada trepa en \$12 a \$14,50 y el liviano bajó a \$9,50 \$11.

Esta situación ha dejado márgenes bajos, más aún si sumamos incrementos en los costos de insumos. Tanto el novillo pesado como la conserva también sufrieron variables.

El rubro Hilton tuvo deserción de muchos productores ante el manejo de cada vez menos frigoríficos, que diferenciaron rindes, peso vivo y algunas demoras de pago. No voy a hacer nombres de empresas ni funcionarios pero lejos estuvo un plan definido y compensatorio.

El mercado carne de consumo, con una merma en su venta, obligó al carnicero no operar en la feria como antaño, y abasteció en frigorífico de faena.

Aquí el Estado hizo mucha publicidad del pollo y del cerdo, dispersando así la demanda minorista.

El avance de la producción granaría no dio lugar a crecer el volumen, ni la existencia ni la promoción de la carne vacuna.

Estos motivos nos dan que pensar para el año 2013, no podemos creer en milagros por eso el productor no amplió rodeos y aumentó la siembra.

Nada claro está que nos depara el presente año, incluso muchas zonas ganaderas bajo agua nos llevó a liquidar terneros en curso incluso vacas de crías.

Enero empezó con esa incertidumbre que realmente no puedo decir que pasará. El Gobierno amenaza en seguir mercados paralelos, la inflación continua... Según especialistas en la materia, puede que la escasez de febrero y marzo nos tonifiquen el mercado. Debemos entonces proyectar un 2013 con claridad para que encontremos un buen año y precios compensatorios para todos.

En **GRUPO ASEGURADOR**  
**La segunda**

**tenemos todo**  
para proteger su producción

# SEGURO GANADO

Este seguro cubre  
la Muerte del animal por:

- Enfermedad
- Accidente
- Rayo
- Explosión
- Inundación
- Terremoto
- Asimismo, ampara la muerte por sacrificio por razones humanitarias al haber sufrido lesión traumática grave que se presuma mortal.

Con el mismo cuidado  
que le brindamos a sus cultivos,  
protegemos a su ganado.

Consulte en las oficinas de CAMIL





Herramientas de gestión de la Industria Agropecuaria

# Presupuesto

Toda empresa agropecuaria, cualquiera sea su importancia debe necesariamente llevar un sistema presupuestario, que será más o menos complejo según se trate de establecimientos de muchas hectáreas o de pocas.

Se lo define como una estimación formal de los ingresos y egresos que habrán de producirse durante un periodo dado, frecuentemente un año, tanto para una empresa o negocio particular como para el gobierno (llamado: presupuesto fiscal, presupuesto público o presupuesto nacional).

**Objetivos del presupuesto**

El presupuesto cumple varios objetivos, entre ellos:

Permitir prever con suficiente anticipación es desfase financiero que normalmente ocurre en las explotaciones agropecuarias por la estacionalidad de sus producciones y la comercialización de las mismas.

Es una herramienta que permite hacer el seguimiento de las decisiones tomadas oportunamente en cuanto a los programas de siembra, vacunación, inversiones en estructuras, etc., es decir que se convierte en un programa de acción que los responsables de la empresa deben seguir.

Permite determinar la ganancia estimada en un período de tiempo, no inferior a un año, y en su caso el destino de la misma.

En su elaboración, permite determinar si las decisiones técnicas, por ejemplo en cuanto al cultivo a implantar, no generar pérdidas al cabo del año, hecho que permite realizar a tiempo un cambio en las decisiones tomadas.

Es una herramienta de control de gestión mediante el seguimiento de las operaciones.

.El análisis y control mes a mes, de cada concepto presupuestado y lógicamente valorizado, con el efectivamente gastado, permite mediante el análisis de las causas de las variaciones entre lo presupuestado y lo realmente gastado o ingresado, ejercer controles técnicos a niveles muy analíticos de la explotación.

Los distintos objetivos que cumple el presupuesto para empresas agropecuarias, se resumen en tres conceptos básicos:

Presupuesto económico: nos permite prever en el tiempo si la empresa genera ganancias o pérdidas.

Presupuesto financiero: analiza la situación financiera (entrada y salidas de dinero) futura de la empresa.

Presupuesto de control: permite un seguimiento de la realidad con el escenario presupuestado.

**Técnicas para la confección del presupuesto anual.**

Como primer aspecto, salvo algunas razones especiales o de explotaciones agropecuarias ubicadas en regiones con ciclos agrícolas distintos a los de la pampa heda, la fecha de inicio del presupuesto es conveniente hacerla a partir del mes de mayo de cada a y hasta abril del a siguiente.

Una de las técnicas consiste en ir armando informes de las distintas áreas de la empresa agropecuaria, como por ejemplo cultivos a realizar en la prima campaña, manejo de rodeos, mejoras a realizar, etc.

Estos informes, que son la base para luego integrarlos en el esquema global del presupuesto de la empresa, los podemos separa en los siguientes aspectos:

- a) Informe de gastos de estructuras o gastos fijos: son los que se producen independientemente de la producción (sueldos, impuesto inmobiliario, etc.)
- b) Informe de gastos variables o inversiones necesarias para la campa agrícola a comenzar: son los que están vinculados a la producción (Semillas, fertilizantes, agroquímicos, etc.)
- c) Informe de inversiones nuevas





d) Informe de compromisos impositivos

e) Informes de compromisos con proveedores y bancos

f) Informe de ingresos

La realización de estos informes tiene por objetivo contemplar todos los ingresos y egresos posibles que demandar a actividad a través de un *esquema de trabajo organizado*

*Todos estos informes se vuelcan a una planilla general.*

### **Conclusión**

Aún en los pequeños establecimientos, donde el titular de la explotación tiene el manejo total del campo y la toma absoluta de decisiones es imprescindible el apoyo de presupuestos porque estos son una excelente herramienta para proyectar el futuro de las necesidades financieras, que le permitirán prever con anticipación por un lado los desfasajes financieros evitando incurrir en costos elevados de financiación y por otro estimar la utilidad a obtener de año en año, para decidir cuanto puede consumir o reinvertir en la empresa.



**Efectuamos Relevamiento de Riesgos solicitado por la ART.**

**Programas de seguridad. Comite de seguridad. Habilitaciones Municipales.**

**Auditorias ambiental. Estudios de Impacto Ambiental. Estudios Termográficos.**

**Mediciones de todo tipo de gases, NO, NO2, SO2, S2O, CO2, CO, OX. PM10. PM10 24 hs.**

**Vapores. Aerosoles. Carga Térmica. Puestas a Tierra. Luz. Ruido.**

**Vibraciones del cuerpo entero. VOC. Mediciones en Chimeneas. Logística y distribución.**

**Asesoría Legal y Contable. Medicina Laboral. Normas HAZOP Y HACCP ISO 9000.**

**LAS 24 HS Y LOS 365 DÍAS AL AÑO**



**SERVICIO INTEGRAL de HIGIENE,  
SEGURIDAD Y MEDIO AMBIENTE**

**Ing. Fabián Balbi**

HIGIENE, SEGURIDAD Y MEDIO AMBIENTE  
Titular de SIHISEIN

Fuerza Aérea 3100 Loc. Funes  
(CP2132) SFe

**Tel/Fax 0341-493-4419**

**Cel.:0341-153-508098 / 155-408944**

**www.sihisein.com.ar**



# CAMIL presentó su balance social

La responsabilidad social empresarial consiste en acciones voluntarias que van más allá de las obligaciones legales e intenta poner énfasis en demostrar cómo el mundo de los negocios puede mejorar la sociedad a través de comportamientos e informes transparentes e íntegros, con el compromiso de los asociados, la innovación y la gobernabilidad.

La Responsabilidad Social no es un descubrimiento para las cooperativas. Desde sus inicios, las cooperativas han tenido en cuenta que sus acciones beneficien a sus miembros, incluidos los trabajadores, la comunidad y el entorno en el que operan. Debido a la estructura democrática, las cooperativas siempre han mirado más allá de las simples ganancias financieras.

Las personas, a medida que crecen, van formando su personalidad. Las empresas también cuentan con una personalidad propia. Cada empresa tiene su "cultura empresarial", su misión en la sociedad y su propia visión de la realidad circundante, tanto social como empresarial.

Una empresa de capital, cuando va definiendo su personalidad podrá optar por tener una administración más rígida a más flexible, pero nunca podrá dejar de tener la finalidad de lucro. Su misión será continuar lucrando para sostenerse en el tiempo y su visión es hacer los mejores negocios. Una vez alcanzadas esas metas podrá dedicar parte de sus ganancias a la acción social.

Las cooperativas tienen otra personalidad y ella está constituida por los 7 Principios Cooperativos que **Del análisis efectuado en el Balance Social Cooperativo se concluye que la Cooperativa Agropecuaria Mixta de Irigoyen Limitada cumple su misión y observa los 7 Principios Cooperativos.** medir eficazmente la labor desempeñada en el marco del cumplimiento de los Principios Cooperativos. Así, el Balance Social Cooperativo muestra todos aquellos beneficios adicionales que las cooperativas transfieren a sus grupos de influencia: los asociados, empleados y la comunidad en su conjunto. Además, este documento sirve para que la dirigencia tenga un marco de referencia para la toma de decisiones estratégicas; que los asociados cuenten con un mecanismo objetivo para evaluar si sus funcionarios van por el camino elegido para el futuro de la cooperativa; contar con un elemento objetivo que permita evaluar el cumplimiento de la visión y la misión y corregir el rumbo si es necesario; difundir adecuadamente la imagen social de la cooperativa; contribuir a crear un ambiente favorable para la economía solidaria y permitir una visualización externa de los resultados de acciones sociales no perceptibles a través del balance contable.

## BALANCE SOCIAL COOPERATIVO

Anualmente se informa la situación económica, financiera y





## PRINCIPALES MEDIDORES DEL BALANCE SOCIAL COOPERATIVO N° 4 DE CAMIL CORRESPONDIENTE AL 51° EJERCICIO SOCIO ECONÓMICO.

### Misión:

Dar respuesta y satisfacer las necesidades de los productores mediante la cobertura de los intereses sociales, gremiales y económicos, brindando soluciones constantes a sus requerimientos de producción, comercialización, servicios y capacitación; con eficiencia, transparencia, ética y fidelidad a los Principios Cooperativos, fomentando y aunando el sentido de pertenencia a la familia rural hacia la institución, en la búsqueda permanente de una mejor calidad de vida.

### Actividad principal:

- Comercialización de granos.
- Remates feria de ganado vacuno.

### Servicios que brinda:

- Acopio, acondicionamiento de cereales y oleaginosas.
- Provisión de semillas híbridas y forrajeras.
- Provisión de agroquímicos, fertilizantes e insumos.
- Aplicación de fertilizantes en campo.
- Provisión de combustible.
- Asesoramiento técnico y comercial.
- Asesoramiento en mercado de futuros y opciones.
- Ensayos técnicos y demostrativos.
- Remates ferias de ganado vacuno de los asociados.
- Asesoramiento para la venta de ganado.
- Seguros (agente del Grupo Asegurador La Segunda)
- Salud (representante de ACA Salud)
- Turismo (representante de COVAECO)
- Servicio de internet
- Servicio de telefonía celular.



Algunos indicadores de la Responsabilidad Social Cooperativa Asociados: 3.709.

### Valor agregado cooperativo

- Valor Agregado Cooperativo al Capital Humano \$ 46.025422,34 (Remuneraciones, cargas sociales y beneficios al personal a permanente y eventual, indumentaria y aportes patronales + honorarios profesionales). El equipo de trabajo de CAMIL tiene 88 personas efectivas y 28 eventuales que se incrementan en época de cosecha, cuyo único o principal ingreso es la remuneración que reciben de la Cooperativa, priorizándose el empleo de "mano de obra local".
- Valor Agregado Cooperativo al Sector Financiero \$ 2.021.914,31 (Intereses y comisiones bancarias, otros intereses pagados, impuesto a los débitos bancarios).
- Valor Agregado Cooperativo a la Comunidad \$ 742.678,65 (Impuestos, tasas y contribuciones).

**Valor Agregado Cooperativo Invisibilizado** (se genera por la actividad misma que realiza la Cooperativa y significa un beneficio no contable que se traduce en ahorro y beneficios para los asociados): Asesoramiento técnico e información para mejorar la producción; otorgamiento de créditos para insumos y desarrollo; provisión de insumos; seguros; ahorro por telefonía corporativa; servicio de internet. En Irigoyen es la principal fuente de empleo y, por ende, generadora de dinero que circula en el circuito económico de la localidad; y generadora de empleo permanente y temporario de habitantes de localidades vecinas y de aquellas en las que están establecidas las sucursales y centros de acopio y remates feria: San Carlos Norte, San Carlos Centro, Santa Clara de Buena Vista, San Francisco y Saturnino María Laspiur.

### Evolución del Activo

El Activo aumentó en un 25,5% respecto del Ejercicio anterior porque la Cooperativa hizo una importante inversión en bienes, principalmente para aumentar la capacidad de almacenaje y en el cambio del sistema informático operativo.

Índice de liquidez corriente

**1,34 (esto significa que por cada \$ 1 que debe la Cooperativa, tiene \$ 1,34 para respaldarlo).**



### Capital de trabajo

\$ 8.603.945,27 (es decir que una vez cancelado el total de sus obligaciones corrientes le quedarán a la cooperativa \$ 8.603.945,22 para atender las obligaciones que surgen en el normal desarrollo de su actividad económica).

### Inversión en Educación

\$ 95.552,43. Algunas de las actividades destinadas a asociados, consejeros y a la comunidad: Participación en seminarios, disertaciones y reuniones organizados por ACA y por el Consejo Asesor Regional de la ACA; organización de jornadas y conferencias en el marco del 50° Aniversario de CAMIL, charlas y cursos sobre cooperativismo, temas relacionados con el sector agropecuario y de interés general para consejeros, asociados, comunidad, alumnos de escuelas primarias y secundarias; Escuela Cooperativa Móvil; entre otros.

### Donaciones a las instituciones

\$ 32.562,02. Instituciones que han recibido donaciones de CAMIL: Escuelas, Clubes, Centros de Jubilados, Hospitales, Iglesias, Cooperadoras Policiales, Bomberos, Centros de Jubilados, entre otras. Aporte por el Sistema de Padrinazgo Escolar a la Escuela N° 309 \$ 55.000.-

### Grupo Femenino CAMIL

Durante este ejercicio el Grupo Femenino CAMIL ha trabajado intensamente con un mantenido compromiso para el cumplimiento

de la Responsabilidad Social Cooperativa y la difusión de los valores y Principios Cooperativos no sólo entre los asociados y en el ámbito interno de CAMIL sino también hacia la comunidad.

Han continuado con éxito y mucho tesón el micro emprendimiento de producción de gírgolas. Los fondos obtenidos con esta actividad económica son destinados íntegramente a actividades de capacitación y solidarias. Han recibido a numerosos visitantes, incluso extranjeros, que vinieron a conocer el proyecto y a recabar información sobre el método de producción.

También han trabajado como agente multiplicador a fin de incentivar a mujeres de otras cooperativas adheridas a ACA a la formación de Grupos de Mujeres y elaboraron un "Proyecto de institucionalización de los grupos de mujeres cooperativistas de las cooperativas adheridas a ACA" que fue presentado a las autoridades de ACA y a otros grupos de mujeres de cooperativas hermanas.

Algunas de las actividades más importantes llevadas a cabo por el Grupo Femenino durante este ejercicio, fuera de las reuniones y actividades propias que hacen al funcionamiento de la institución: organización de concursos en escuelas primaria y secundaria, Cena del Día de la Mujer; participación en reuniones, jornadas y charlas de ACA y de CONINAGRO, organización de charlas de interés general como prevención del cáncer, primeros auxilios, etc.; participación en actos escolares y de otras instituciones, participación en el Congreso Argentino de las Cooperativas; organización del Encuentro de Mujeres Cooperativistas con la temática "El rol de la mujer en la familia rural" con la participación de más de 60 mujeres representantes de 9 cooperativas, que incluyó una visita al Puerto de ACA San Lorenzo.

### JUVENTUD AGRARIA COOPERATIVISTA CAMIL

Con la finalidad de formar personas con conciencia cooperativa, que se incorporen al movimiento, que difundan sus valores y se preparen como futuros dirigentes, se comenzó a organizar la Juventud Agraria Cooperativista de CAMIL.

Principales actividades realizadas: Participación en el 1° Encuentro Sur de Santa Fe en Máximo Paz, organización de la reunión del Consejo Asesor Regional de Juventudes, organización de charlas con el Grupo Femenino, colaboración con las instituciones locales, jornada recreativa con los abuelos del geriátrico Participación en el Encuentro Nacional de Juventudes de ACA en La Falda (Córdoba).



Un nuevo año de gestión y trabajo ha finalizado en nuestras sucursales en San Carlos Norte y Saturnino Laspiur, aquí la palabra de sus responsables Juan Tebes y Federico Cesano respectivamente haciendo un balance de cada una de las mismas.

SUCURSAL SAN CARLOS

Por Juan Tebes

Se ha ido el 2012, tal vez un año más, pero para esta Sucursal no ha sido un año más, si no, mas bien, un período lleno de un claro y concreto crecimiento y desarrollo para la misma.

Crecimiento y desarrollo que, sin el aporte de los productores sin duda no tendríamos tan dichoso mérito, el cual como siempre valoro y agradezco enormemente, porque ellos son el Motor de esta organización, y día a día nos dan y renuevan su confianza para que nosotros, un equipo de empleados, los cuales somos los administradores de dicho tesoro –“LA CONFIANZA”. Por eso, creo y rescato que el Mérito para nosotros como seres humanos es doble...y como no ha de serlo...si el 2012 fue, como comentaba anteriormente, plagado de crecimiento y desarrollo, traducidos en distintos términos y resultados concretos para esta Sucursal.

Así también cabe destacar al grupo de empleados que hoy en día integra la Sucursal como la Casa Central, porque cada uno desde su puesto brinda su mayor esfuerzo y dedicación para satisfacer nuestras necesidades como así también las de los Socios; sin duda, que el mérito es compartido ya que esta Entidad es un gran equipo que lucha con sumo esmero día a día para que las cosas sean posibles y para que marche como una empresa, la cual somos, y en la cual trabajamos con pasión.

También somos conscientes de nuestra cotidiana lucha, pero hablo de una lucha sana, tanto de nuestro puesto de trabajo como hacia la competencia, la cual hoy en día tanto unos como otros merecemos el respeto para un mayor logro de nuestros objetivos establecidos. Objetivos que serán de superarnos o demostrar que sin duda somos los mejores o estamos camino a serlo o que lo estamos intentando, pero siempre siempre firmes, transmitiendo el mensaje competitivo pero a la vez sano, recordando que todos somos seres humanos y que en esta vida estamos solamente de paso, por lo tanto, debemos dejar una huella de sana competencia y de empresa con orgullo de ser parte....

Desde el lugar que hoy me toca compartir con ustedes, les dejo mi más cálido saludo lleno de esperanza y, sin dudas, lleno de renovadas fuerzas para que en este año 2013 sigamos construyendo juntos el camino de esta Sucursal y de esta Cooperativa y, así, juntos nos abracemos al triunfo con claros valores cooperativistas.

SUCURSAL SATURNINO LASPIUR

Por Federico Cesano

Ya en el comienzo de otro año y mirando un poco atrás en la corta vida de este Sucursal podemos decir que la incorporación de Alejandro Vignolo como promotor de negocios nos abrió aún más esta zona, acercando CAMIL a los productores y generando un espacio de negociación. Dichos productores hoy engrosan la lista de asociados de esta Cooperativa y en esta Sucursal, teniendo una participación en forma activa en la venta de cereal o hacienda y en la compra de insumos que hoy por hoy son demandados con satisfacción por sus resultados y costos.

Si bien la cosecha no arrojó el resultado esperado por todos en cuanto al rinde y a la calidad que fueron muy por debajo del promedio, puesto que arrancamos un año con una sequía importante y saliendo de una cosecha fina con idénticos resultados tanto para el trigo como para la cebada, pero esta vez fue a causa de las lluvias previas y durante la cosecha, el 2012 cerró con un balance positivo que nos deja con un vínculo más afianzado con nuestros socios, tanto con los antiguos como los más nuevos de cara al 2013. Como cada comenzar de año trae consigo esperanzas e incertidumbres, proyectos y expectativas que sabremos ir resolviendo junto a nuestros asociados tratando de cuidar y cubrir sus necesidades al mismo tiempo de buscar crecer en forma continua para beneficios de todos, priorizando siempre la consigna de la cooperación, la responsabilidad y la confianza que CAMIL se supo ganar a través del tiempo y que está dejando constancia de ello en esta Sucursal.

Tenemos por delante una cosecha, que de no verse afectada por factores climáticos, será muy buena para la soja, maíz y sorgo con la intención de varios productores de comercializar su producción con nuestra Cooperativa, lo cual nos da un empujon animico importante para seguir afianzándonos en esta zona y lograr, así, mejores resultados que nos posibiliten el crecimiento de la sucursal, que es el fin de nuestra Cooperativa.





Entrevista a Raúl Lamberti, productor perteneciente a la Sucursal Laspiur.

# “El campo es algo que llevo muy adentro mío”.

A partir de una charla mantenida con Raúl Lamberti, productor agropecuario de la zona de Laspiur, conocemos algo más sobre su actividad y sobre esta importante zona productiva de la provincia de Córdoba, en la cual CAMIL cuenta con una activa presencia a través de su sucursal en dicha localidad y del Centro de Remate Ganadero en la ciudad de San Francisco.

A continuación, compartimos sus principales palabras y opiniones efectuadas.

Actualmente, desarrollo una parte de agricultura y otra de tambo. Nuestra zona siempre se había caracterizado por ser principalmente tampera y ganadera pero, luego con lo que han hecho los gobiernos y todos los problemas que hemos tenido, tuvimos que pasar parte a la agricultura para poder subsistir con nuestros campos y nuestra actividad en el tiempo, por eso hoy realizo una parte de ganadería, una parte de tambo y otra de agricultura como la mayoría de los productores que vivimos en esta zona de Córdoba.





La actividad en el campo la llevo adelante junto con mi familia. Mi hijo trabaja conmigo, solo no podría hacerlo y, además, me encanta poder compartir mi actividad con la familia completa. Es importante poder trabajar con mi hijo porque ya se va incorporando, aprendiendo y queriendo esta actividad aunque también muchas veces haya problemas porque no pensamos iguales, pero más allá de las diferencias generacionales siempre nos llegamos a un acuerdo. En lo personal, me siento realizado pudiendo contar con una empresa familiar.

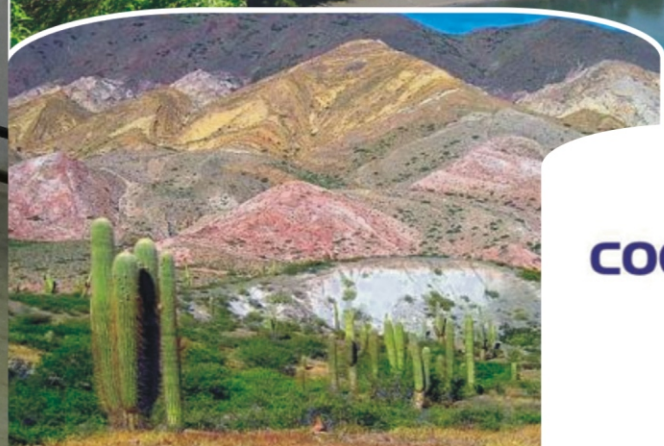
El campo es algo que llevo muy adentro, me encanta porque yo nací y crecí allí, y además, otra cosa no sé hacer realmente. Lo bueno es que a mi me gusta particularmente mucho más el tambo y a mi hijo, la agricultura, con lo cual aprendimos a compartir y a compensar la dedicación y el tiempo en función de lo que nos gusta a cada uno.

Yo llegue a CAMIL como uno de los primeros productores aquí. Cuando apenas vinieron tuve la oportunidad de compartir una cena con Federico Cesano, el responsable de la Sucursal, que me contó acerca de la Cooperativa y sus servicios y realmente me encantó la propuesta. Siempre estuve muy conforme con la atención personalizada que se realiza con cada uno de nosotros, que es uno de los principales puntos de los que se destaca el grupo de CAMIL. Además, como hemos visto en cada Asamblea, me gusta mucho porque los números son siempre muy claros y concretos en todos los sentidos. A futuro, la veo creciendo en nuestra zona ya que se están adaptando cada vez mejor a esta zona, que es muy distinta de las otras donde tiene presencia. La veo como una firma muy solvente, muy seria que trata de mejorar día a día

Sabemos que a los productores de esta zona nos va a beneficiar mucho el emprendimiento ACA BIO que A.C.A. está preparando en la ciudad de Villa María. Es muy bueno porque estamos en un flete a 100 kms., muy distinto a los 200 o 230 kms. del resto, con lo cual este proyecto va a potenciar nuestra zona, a CAMIL en la localidad de Laspiur y a todos los productores que entregamos nuestro cereal a esta Cooperativa.

Tengo muchísimas anécdotas en el campo porque toda mi vida se ha pasado allí. En lo particular y como generalmente nos pasa a los productores que lo que más recordamos siempre tiene que ver con inclemencias del clima que nos afecta, de una manera u otra, nuestra actividad. De esta manera, la que más recuerdo es una gran sequía en toda esta zona que hizo que terminara con una carnicería. Era muy joven y me marcó para siempre pero todo lo que hice en el campo, siempre lo hice con mucho gusto.

**Solo me queda seguir deseando que el tiempo mejore y que a todos los productores, más allá de las zonas, nos vaya mucho mejor porque, de esta manera, también le estará yendo mucho mejor al país.**





# El agua, solución e inconveniente al mismo tiempo

Luego de una recorrida por los departamentos santafecinos de Rosario, San Lorenzo, Iriondo, Belgrano, San Jerónimo y San Martín, los ingenieros de la Guía Estratégica para el Agro (GEA) de la Bolsa de Comercio de Rosario -entidad con la que nuestra cooperativa tiene un convenio de colaboración, contando con una estación meteorológica en nuestra planta de silo destinada a recabar los valores de lluvia, punto de rocío, etc. de nuestra localidad- han dado conocimiento de que “los campos ubicados en estas regiones terminan el 2012 con 1.400 a 1.900 mm de precipitaciones acumuladas en el año, cuando el registro histórico es de 900 a 1.100 mm”. Además agregaron que “durante la visita a los lotes se observaron daños notables luego de las últimas lluvias que superaron los 200 mm. Hacia la localidad de Díaz, la violencia del enorme volumen de agua tapó tranqueras con rastrojos y barro”.

En función de la fecha de siembra, el momento de ocurrencia de las lluvias, la cantidad de agua recibida y la ubicación del lote en el relieve, se observan diferentes tipos de daños. En las posiciones bajas, un paisaje lacustre domina el horizonte. También es frecuente encontrar lotes sin sembrar, cuadros implantados con sectores con agua en superficie y manchones con pérdidas de plantas que, en algunos casos, alcanzan a gran parte del lote. Llama la atención que hay cuadros que muestran una violentísima erosión hídrica y han perdido todo signo de cobertura vegetal quedando desnudos y encostrados. Otros, más afortunados, tuvieron pérdidas de plantas en las borduras, pero las plantas revolcadas y embarradas se ven en la totalidad del lote. La violencia del evento se observa también en que la altura a la que llegó el agua y la fuerza de la escorrentía quedó marcada en algunas tranqueras, en donde se amontonaron rastrojos y barro.

La siembra de soja de primera se encuentra prácticamente finalizada y los lotes que quedan son aquellos que tienen problemas de agua en superficie. Los cultivos de soja bien establecidos se encuentran en óptimas

condiciones y en pleno crecimiento. Se reportan problemas por malezas luego de las lluvias, lo que obliga al productor a reiterar tratamientos químicos sin llegar a observar un resultado contundente en el control de las mismas. Panorama que se agrava por la creciente presencia de malezas con amplia tolerancia a productos como glifosato, siendo un claro ejemplo de esto Rama Negra (*Coniza* sp.)

Otra consecuencia de las abundantes precipitaciones, es la aparición de las primeras pústulas de mancha ojo de rana (*Cercospora sojina*), aunque por el momento no es crítica la situación. Se trata de una enfermedad que requiere temperaturas entre 15 y 35°C, períodos de alta heliofanía, humedad relativa por encima del 81% y precipitaciones frecuentes que generan horas de mojado del canopeo por encima de lo normal y donde la perspectiva climática para esta campaña muestra altas probabilidades de precipitaciones superiores a las normales, favorables a este desarrollo.

Esta situación, tal como ocurrió tres campañas atrás, genera condiciones que predisponen la evolución de esta enfermedad y otras como Septoria o Mancha Marrón (*Cercospora kikuchii*). Se recomienda el monitoreo temprano de los lotes, consultar a un técnico ante la detección de la enfermedad y, de ser necesario,

efectuar la aplicación de fungicidas con los primeros síntomas, aún en estado vegetativo. Llegado el estado reproductivo, si ocurriera una reinfección, será necesaria una nueva aplicación.

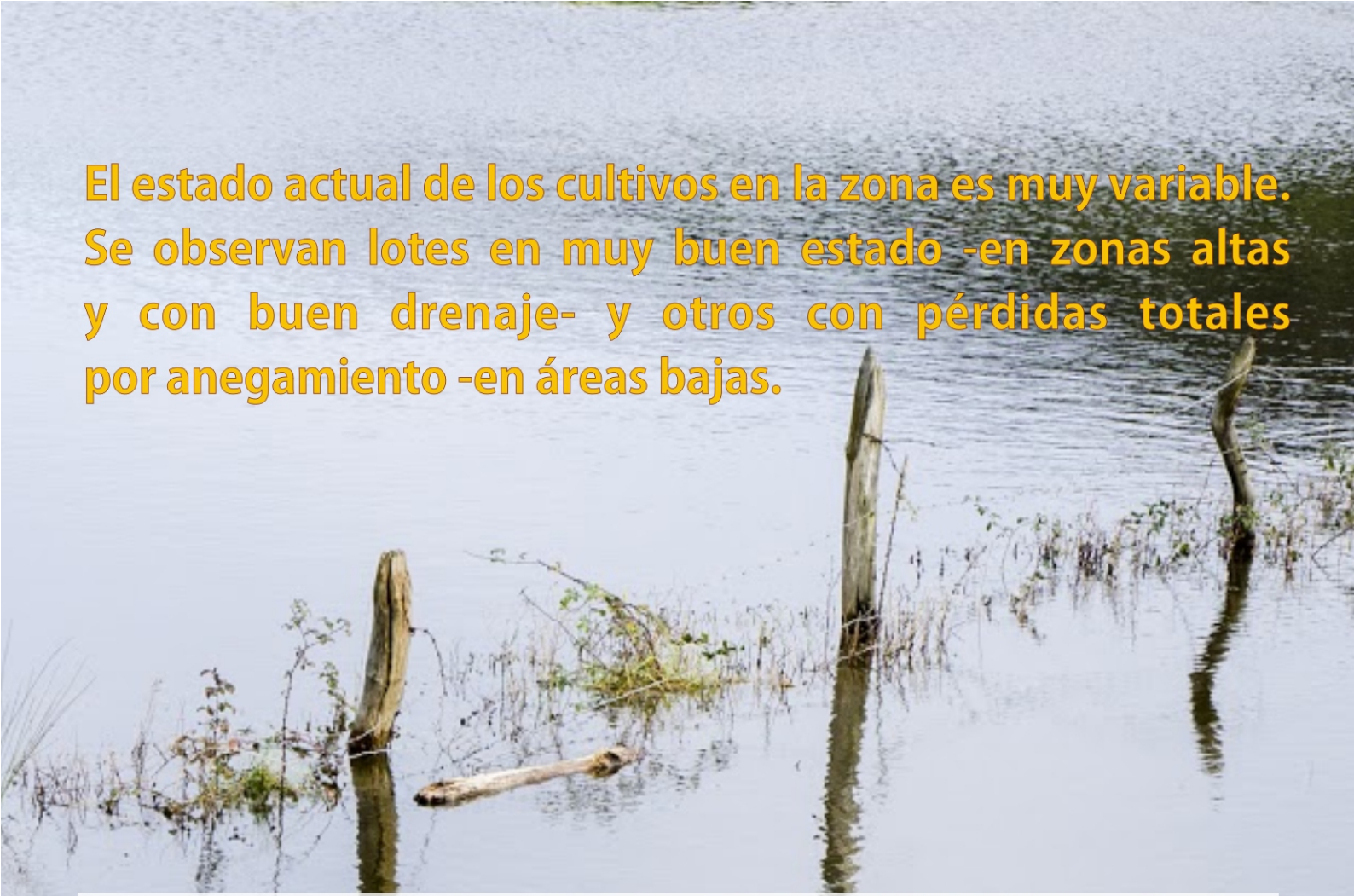
Es importante tener en cuenta que los controles tempranos aseguran un manejo eficiente de la enfermedad, lo que impactará positivamente en los rindes y permitirá un manejo más eficiente del cultivo.

Los lotes de maíz de la zona se observan en excelentes condiciones debido a que las lluvias han acompañado desde el





**El estado actual de los cultivos en la zona es muy variable. Se observan lotes en muy buen estado -en zonas altas y con buen drenaje- y otros con pérdidas totales por anegamiento -en áreas bajas.**



comienzo del cultivo. La gran mayoría de los sembrados ya se encuentran en estado reproductivo avanzado y con buenas reservas de agua en el perfil, con elevadas perspectivas de rinde. Igualmente, deberá tenerse en cuenta la superficie perdida por anegamiento en algunos sectores, y las áreas afectadas por granizo, donde se registran daños importantes en las cercanías de las localidades de Irigoyen, San Eugenio, Loma Alta y Gálvez. A esto debemos sumarle la menor superficie implantada de este cultivo en esta campaña, respecto a años anteriores.

En el caso de la soja de segunda, se presentan diferentes situaciones. En algunos casos, los productores sembraron atrás de las cosechadoras sin inconvenientes, pero los que por diversos motivos se atrasaron, hoy se encuentran con mucho barro debajo de la paja del trigo y cebada, por lo que se les está dificultando la siembra.



En los lotes con problemas de anegamiento, algunos productores están pensando en pasarse a maíz de segunda por lo avanzado de la fecha, en tanto y en cuanto tengan piso para poder entrar. También es importante tener presente el riesgo de ataques de plagas que se acentúa con la demora en la fecha de siembra, “como es el caso de la oruga barrenadora de la caña de maíz”. “El productor deberá tener esta situación en cuenta, usar genotipos que posean tolerancia genética a esta plaga y realizar un monitoreo exhaustivo para detectar la presencia de adultos que puedan realizar las posturas de los huevos”.

Algunos pronosticadores proyectan una estabilidad del fenómeno niño en los próximos meses, por lo cual no deberíamos descartar la posibilidad de ocurrencias de lluvias y tormentas localmente fuertes y en algunos casos con abundante caída de agua, acentuando la problemática vigente que están padeciendo nuestros sistemas agrícolas.

**Podemos concluir diciendo que la variabilidad del clima se ha venido instalando como uno de los factores de mayor peso en todo lo vinculado a la producción agropecuaria. Esto ya no puede sorprender a nadie. Adaptarse a esta variabilidad es el gran desafío para los próximos años. Ésta es una cuestión que requiere un tratamiento privilegiado en un país que mantiene su economía estrechamente ligada a la producción agropecuaria.**





# La visión económica de un especialista

## Charla con Salvador Di Stéfano, analista económico

**Acaba de finalizar el 2012 ¿Qué nos decís?**  
Un año para no olvidar.

### ¿Desde qué punto de vista?

De todo punto de vista. Desde lo político, hemos visto a un gobierno que ingresó en una batalla en donde claramente perdió más de lo que ganó. Sus batallas políticas lo desenfocaron de la economía, y esto le generó una serie de decisiones muy equivocadas, como el cepo al dólar, la expropiación de YPF, la reforma a la carta orgánica del BCRA y la negociación con los bonistas en New York. Y me olvidaba, la expropiación o confiscación del predio de la Rural.

### ¿Por qué no vamos una por una?

El cepo al dólar es un problema muy serio, que el gobierno lo pagará con menor inversión. Con esta medida le cerró la puerta al mundo y nos obliga a vivir con lo nuestro. Creo que lo mejor hubiera sido hacer el ajuste en el año 2012, devaluar el 20% en diciembre del año pasado, ir devaluando otro 20% en el transcurso del año. De esta forma, a fin del año 2011 el dólar estaba en 4,30, hubiésemos terminado el año en 5,16, y con una devaluación del 20% en el año, tendríamos un dólar oficial en 6,20. Esto hubiese encarecido los viajes al exterior y no hubiéramos perdido 7.000 millones de dólares en tarjeta de crédito. No habría represión de importaciones, porque muchas no ingresarían por el encarecimiento de los productos. El campo hubiese generado un efecto riqueza, ya que exportaba en dólares y muchos de estos billetes se habrían volcado a la construcción que no estaría penando como lo hace hoy. Por si todo esto fuera poco, no tendríamos un dólar oficial y otro blue, y la inversión seguiría ingresando sin problemas.

### ¿Cómo estamos hoy?

Dólar oficial 4,90, el blue en 6,90, nadie invierte porque no se la pueden llevar nunca. La construcción es una lágrima y los argentinos perdieron el bien máspreciado, ahorrar en dólares.

### La expropiación de YPF

Le dedicamos largas notas en esta página. La empresa estaba altamente endeudada, los españoles la habían vaciado. No tenía sentido expropiarla, por otros métodos se podían corregir muchas cosas, y no asumir el costo de una expropiación, que termino espantando a la inversión.

### Lo mismo cabría para la Rural.

Es un caso distinto. Hay un sentimiento de revancha en el caso de la Rural. Tampoco es una expropiación porque se hizo por decreto. Es más desprolija, hay más saña, menos argumentos, es claramente una irracionalidad. Ambos hechos tienen algo en común.

### ¿Qué?

Nunca pagaran. Seguramente será una herencia que le dejaran al que venga en el año 2015.

### La reforma de la carta orgánica del BCRA.

Esto le abrió las puertas a la intervención económica de los bancos. Dio lugar a que la presidenta no solo defina el encaje, sino el mix de negocios que pueden hacer, interviniendo en el otorgamiento de créditos a tasas bajas, para que el excedente se haga a tasas elevadas. Este es el principio del fin del financiamiento. Habrá múltiples instrumentos a futuro, crecerán las mutuales, las cooperativas, los fideicomisos, las colocaciones de obligaciones negociables, pero los bancos estarán con la cruz de la intervención. Con YPF que busca fondos al 19% anual, y la presidenta que obliga prestar al 15% anual no hay negocio que aguante. Esta reforma no me gustó. Hubiese sido preferible bajarle los encajes a los bancos que presten a menor tasa y más largo plazo e invitarlos a mayor capitalización y menos regulaciones del ente rector. Esto permitiría bajar costos y mejorar la tasa al emprendedor.

### El enfrentamiento con los bonistas del exterior.

Es un sinsentido, hay que pagar para tener crédito. Si tendríamos crédito no tendríamos cepo, falta de inversión y rutas en mal estado. El canje tuvo un muy mal diseño, del cual no se hacen cargo el gobierno, Roberto Lavagna y Guillermo Nielsen. Por otro lado, tampoco le pagamos al Club de Paris, los juicios perdidos en el Ciadi y nunca les mandamos estadísticas confiables a los organismos financieros internacionales. Si a un banco le mentis con la carpeta que le presentas, seguro que no te dan un crédito, a escala mundial sucede algo parecido.

### No hubo nada bueno.

Argentina es un país maravilloso, que a pesar de las dificultades, sus emprendedores se las ingenian para sortearlas y seguir ganando dinero. Lamentablemente, los políticos solo piensan en reformas tributarias y la oposición en comentar lo que está mal, sin proponer. Esperamos que en el 2013 algo de todo esto cambie.

# AcaSalud

COOPERATIVA DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS MÉDICO ASISTENCIALES LIMITADA



Siempre junto al Productor Agropecuario



**Sin crédito externo,  
y con la escasa cosecha  
que tendríamos por delante,  
tendremos escaso crecimiento,  
alta inflación  
y un tipo de cambio  
muy volátil en el 2013.**

**Como lo ves al 2013**

Estoy menos pesimista que muchos, creo que en el 2013 la surfeamos. El problema es el año 2014. Nadie piensa a 12 meses, si esta campaña de soja y maíz no cubre las expectativas, ¿Como haremos para sembrar el octubre y noviembre de 2013? Los dueños de la tierra ¿pretenderán cobrar 20 quintales? ¿De dónde sacara ese dinero el productor? Si no hay inversión externa ¿Cómo haremos para crecer en el año 2014? Si en el 2013 hay menos margen, eso implica que habrá menos reinversión de ganancias. Hay algunos puntos en particular para destacar. (ver cuadro)

**Todo es binario.**

Correcto, si desandas el camino de los 20 puntos, llegas a la conclusión que al gobierno la única salida que le queda, es volver al mercado de crédito internacional. Esto nos permitiría reacomodarnos de cara al año 2014.

<p><b>1</b> Vemos una cosecha muy complicada. Hay más de 500.000 hectáreas afectadas por el granizo. Las aseguradoras brindaron con agua, si bien hay que inspeccionar las pérdidas, esto complica los números de la próxima campaña, también el de las empresas de reaseguro.</p>	<p><b>11</b> El gobierno debería terminar con su política de estatización, expropiación o confiscación. Hay un alerta sobre las empresas eléctricas, que fue advertido por esta página en el año 2012. Sería una pésima señal que esto ocurriera.</p>
<p><b>2</b> En muchos lugares del país todavía no se sembró la soja de segunda, y el maíz tardío. Venimos de una trifeta negativa terrible. Mala cosecha de soja y maíz en la campaña pasada. Un trigo con baja claridad y cantidad. Una siembra muy difícil de mensurar, con fuertes atrasos.</p>	<p><b>12</b> Una posible baja en el precio de las materias primas acrecentaría el escenario negativo. Por ello, no descartamos que Argentina presione fuertemente por un acuerdo con los fondos buitres y vuelva al mercado de crédito internacional. Esto traería aparejada una fuerte suba de todos los bonos nominados en dólares, y los de pesos. Bajaría fuertemente el riesgo país, y podría permitir que la economía crezca más allá del 3% anual, dando lugar al cobro del cupón PBI.</p>
<p><b>3</b> Creo que no llegamos a las 50 millones de tonelada de soja, y menos a las 23 millones de tonelada de maíz. Volverán a faltarle dólares al gobierno.</p>	<p><b>13</b> La baja de las materias primas, aleja inversiones, y complica el año en curso y las perspectivas del año 2014.</p>
<p><b>4</b> Con este escenario no habrá efecto riqueza en el campo. Habrá que ajustar las ventas de cosechadoras, camiones y camionetas en el 2013. Muchos se comerán la amortización para seguir adelante. La revancha no es el 2013, habrá que esperar como se arma la campaña 2013-2014.</p>	<p><b>14</b> Es necesario que se suban los mínimos del impuesto a las ganancias, para liberar fondos al mercado y mejorar el poder adquisitivo de los asalariados. Con estos mínimos es imposible discutir paritarias, porque los mayores aumentos lo termina capturando el Estado vía impuesto a las ganancias. Si queremos ir a una tasa de aumento razonable hay que modificar los mínimos no imponibles. De lo contrario, es un impuesto que afecta los costos empresariales, porque hay que convalidar paritarias del 25% al 30% anual, para que los trabajadores logren un aumento del 20% anual, que apenas cubre el 90% de la inflación del año 2012.</p>
<p><b>5</b> El precio de la leche y la ganadería seguiría estable. Solo nos salvaría la posibilidad de que el gobierno permita o impulse las exportaciones de carne vacuna. En Uruguay se está exportando mucho a Europa, por un mercado paralelo (pero legal) a la cuota Hilton, es el ejemplo a seguir.</p>	<p><b>15</b> No se observa en el escenario un aliciente a la inversión. Por ello las empresas tratan de completar los niveles de inversión que se propusieron en el año 2012, pero es escasa la inversión 2013, mientras que para el año 2014 pocos están pensando en invertir.</p>
<p><b>6</b> El campo va a un proceso de gran concentración, los pequeños no tendrán capital para soportar tantas campañas ajustadas, esto no le hace bien a la economía y menos al campo.</p>	<p><b>16</b> La inversión extranjera esta fuera del escenario, ante la imposibilidad de remesar divisas al exterior.</p>
<p><b>7</b> La industria y el comercio también sentirán las externalidades negativas de una floja campaña.</p>	<p><b>17</b> No sería descabellado restricciones al uso de la tarjeta de crédito en el exterior o bien una suba del impuesto del 15% para el año en curso. Sin crédito internacional, faltarán dólares en la economía domestica.</p>
<p><b>8</b> El gobierno tiene como revertir este escenario. La posibilidad de reabrir el canje, y recuperar crédito internacional nos puede tender un puente de plata hacia el año 2014. El gobierno podría ayudar a calmar la suba del dólar, y acortar la brecha con el blue.</p>	<p><b>18</b> Tal como lo adelantáramos en el año 2012, el año 2013 será el año del margen, todos trabajaremos para no perder rentabilidad, buscando más ventas. Quienes quieran buscar rentabilidad achicándose, estarán en las puertas de un problema más grave, que es la sustentabilidad de la empresa.</p>
<p><b>9</b> Si no se consigue crédito internacional, la brecha con el blue está llamada a ampliarse.</p>	<p><b>19</b> Si argentina reabrirá el canje, consigue crédito y permite remesar utilidades al exterior, todo el pronóstico negativo, muta por un escenario positivo.</p>
<p><b>10</b> El año termina con un dólar oficial en 4,92 y el blue en 6,80. El oficial subió el 14,3% y el blue el 38,3%, casi el doble.</p>	<p><b>20</b> Tal como lo anticipamos, las incógnitas son muy fuertes y dependerá de cómo se despejen para saber qué resultados tendremos.</p>



# Juventud Agraria Cooperativista de CAMIL



Este año comenzamos a organizarnos como juventud cooperativista. Nos convocó el Grupo Femenino CAMIL, que nos dio un gran empujón. Muchos chicos y chicas vinieron a las primeras reuniones, algunos fueron dejando, pero nosotros aquí encontramos nuestro lugar, descubrimos que con el cooperativismo podemos trabajar por la comunidad, formarnos como personas de bien y así, todos juntos, tratar de inculcarles a los demás jóvenes los valores aquí descubiertos.

La primera actividad del año fue participar en el Encuentro de Juventudes Sur de Santa Fe en Máximo Paz.

Luego, la Comisión Asesora Regional de Juventudes organizó su reunión en nuestra Cooperativa, a la que asistieron las juventudes de la región, allí vimos su funcionamiento y organización.

Junto con el grupo femenino organizamos charlas para la población.

También tuvimos la alegría de pasar una linda tarde con los abuelos del geriátrico, donde compartimos risas, juegos, merienda, fabricamos junto a ellos escarapelas y celebramos el 25 de mayo. Logramos que estén todos juntos, que compartan; y nos trajimos como enseñanza la fuerza que tienen más allá de la edad, la sabiduría que les han dado los años, y que siempre están dispuestos a recibir a toda persona con amor.

Como colaboración a las instituciones del pueblo ayudamos en cenas organizadas por el Club Horizonte, la Iglesia, la Escuela 309 y el Club Irigoyense.

Por primera vez, representantes de nuestra JAC, participaron del Encuentro Nacional de Juventudes de ACA en La Falda (Córdoba), allí compartimos las experiencias de otros jóvenes de todo el país, aprendimos sobre su organización y las actividades que realizan.

También visitamos la Sucursal San Carlos Norte y participamos del micro radial de CAMIL en la FM Sol.

En adhesión al Año Internacional de las Cooperativas pintamos un mural para dejar nuestro mensaje a la sociedad.

Y para cerrar el año, junto con el Grupo Femenino y personal de CAMIL participamos de la velada de fin de curso de la Escuela Primaria donde representamos un cuento con valores.

Pertenecer a la JAC para nosotros implica movernos desde nuestro “mundito” al mundo de los otros, y también es un compromiso audaz porque implica dejarnos cuestionar por los otros.

Estamos convencidos que el cooperativismo es la herramienta que sirve para superarnos, para aprender, para crecer, para ayudar a mejorar esta sociedad en la que nos toca vivir.

Así ponemos en práctica los ideales que le dan sentido a nuestra vida y que nos hacen mejores personas. Además resulta divertido!!!

## Los jóvenes visitaron la Sucursal en San Carlos Norte.

Los integrantes de la Juventud Agraria Cooperativista realizaron una visita a la localidad de San Carlos Norte, y en especial a la Sucursal que CAMIL posee en dicho lugar con el objetivo de interiorizarse y aprender más acerca del proceso de trabajo de la misma, como así también fortalecer su integración y labor dentro de la Cooperativa.

De esta manera, los jóvenes iniciaron la jornada participando del micro radial que CAMIL llevó adelante los días sábados en la FM Sol de San Carlos Norte, allí tuvieron la oportunidad de contar lo que han venido desarrollando como grupo al interior de la Cooperativa, sus acciones y proyectos a futuro, como así también la visión que, como jóvenes, cuentan del movimiento cooperativista.

Luego de allí, se acercaron a la Sucursal donde fueron recibidos por los integrantes del equipo de trabajo, compartiendo una charla con ellos acerca de la labor y gestión que tiene la misma dentro de la Cooperativa y de cómo llegó cada uno de ellos a ser parte de ella. Paso seguido, encabezado por el responsable de la Sucursal, Juan Tebes, los jóvenes hicieron una recorrida guiada por la Planta donde pudieron ver el proceso de trabajo de la misma para finalizar compartiéndose un almuerzo de camaradería entre los jóvenes de la Juventud Agraria Cooperativista CAMIL y los integrantes de la Sucursal San Carlos.



## JAC CAMIL pintó un mural en Irigoyen.

Como parte de las acciones realizadas durante el año 2012 reconocido como “Año Internacional del Cooperativismo”, los jóvenes han llevado adelante el diseño y pintada de un mural en la localidad de Irigoyen con un mensaje acerca de los valores cooperativistas de manera de continuar promoviendo los mismos en la comunidad en general.





## AUTOMÓVILES

- Una cobertura para cada necesidad.
- Atención de persona a persona.
- Con AUTO DOBLE PROTECCION por daños causados por vehículos sin seguro.
- Bonificaciones por no siniestralidad.
- Bonificaciones por contar con sistemas de control vehicular (radio o satélite).
- Con los beneficios de CLEAS, sistema de compensación de siniestros.
- Asistencia a las Personas y el Vehículo en toda la Argentina y países limítrofes.
- Asistencia médica y jurídica en el exterior.
- Extensión de Responsabilidad Civil en países limítrofes y Perú.

\* La información corresponde exclusivamente a Automóviles, Jeeps y Pick-ups de uso Particular y Comercial.



Agentes desde hace más de cuarenta años de esta Cooperativa de Seguros, miembro destacado del Grupo ACA, se reafirma con su accionar el convencimiento sobre la solidez y seriedad que siempre la han destacado como una Empresa de servicios de alto nivel, logrado a través del afianzamiento en el mercado asegurador.

# AcaSalud

COOPERATIVA DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS MÉDICO ASISTENCIALES LIMITADA

## PLAN DESTACADO DEL MES **Integral**



- Plan 1/40
- Plan 4
- Plan 4/40
- Plan 11
- Plan 11/40

Reconociendo que ACA Salud se trata de la organización médico asistencial más importante del interior del país con una permanencia de más de 30 años en el terreno de la asistencia médica privada, con más de 25 filiales, 450 agencias y 60.000 asociados, desde CAMIL se representa a esta medicina prepaga, ofreciéndose todos los servicios que la misma brinda y con los mismos valores y labor.

**Se caracterizan por:**

- Cartilla Médica de alcance nacional que contempla todos los requerimientos prestacionales.
- Acceso a los servicios mediante la presentación de la Credencial Identificatoria.
- Internación en Habitación Compartida con Baño Privado.
- Descuentos de medicamentos en Farmacias Adheridas al 40%.
- Diferentes esquemas de participación del afiliado mediante copagos que se estructuran escalonadamente conforme al Plan elegido.

**FIN DE SEMANA SÚPER LARGO!**  
 SEMANA SANTA + FERIADO PUENTE  
 + 2 DE ABRIL 2013!

**COOVAECO TURISMO**

**CATARATAS DEL IGUAZÚ 2013!**  
 Imperdible oportunidad para conocerlas en un viaje relajado de 4 noches !!

3 Días 4 Noches Salidas desde Pergamino - Conesa - San Nicolás - Rosario - Nogoyá - Ramírez y Crespo

- Bus semicama
- Coordinador permanente
- 04 noches de alojamiento
- Media Pensión
- Excursiones
- Cataratas Argentinas
- Cataratas Brasileñas
- Minas de Wanda
- Ruinas de San Ignacio
- No incluye Entradas a Parques Nacionales

Tarifas por persona  
**Hotel Canzi 3\* Superior \$ 2.790 + \$ 60 imp.**

Financiá tus vacaciones en cuotas Fijas en PESOS SIN INTERÉS AL CAMBIO OFICIAL! Nuestra programación en 12 CUOTAS!! con tarjeta.

De los siguientes Bancos: VISA, Macro, BANCOPANGONA, Banco de Santa Fe



Desde CAMIL también se brinda el servicio de turismo a través de COOVAECO, quien brinda múltiples alternativas en viajes de placer o laborales. Por eso, se ofrece desde CAMIL todos los destinos y paquetes con el mejor precio y calidad de Turismo Nacional e Internacional, incluyendo Turismo Receptivo, Viajes Técnicos y de Capacitación Agropecuaria.

**PARA MAYOR INFORMACION Y CONTRATACION**

no dude en consultar a Horacio Raimondi

[hraimondi@lamixtacoop.com.ar](mailto:hraimondi@lamixtacoop.com.ar)

[Eliana Fantoni efantoni@lamixtacoop.com.ar](mailto:Eliana Fantoni efantoni@lamixtacoop.com.ar)



# 2012, un año de grandes logros para el Grupo Femenino.

En un año que ha sido de mucho trabajo y crecimiento a partir de los desafíos y objetivos nuevos que se han ido planteando con el transcurso del tiempo, este grupo de mujeres ha demostrado que, con tesón, esfuerzo y dedicación, se pueden ir alcanzando metas y promoviendo el desarrollo no solo del medio social en el que vuelcan su accionar, sino también el desarrollo personal de cada una de las integrantes de este Grupo.

## Actividades destacadas realizadas durante el 2012:

- Organización de la Fiesta del Día de la Mujer.
- Participación en el Encuentro de Mujeres de CONINAGRO.
- Participación en el Congreso Argentino de las Cooperativas.
- Organización en nuestra localidad de Irigoyen del Encuentro de Mujeres Cooperativistas.
- Visitas y actividades que tuvieron como beneficiarios a las escuelas primaria y secundaria y al geriátrico.
- Participación en el acto de fin de curso de la escuela primaria con la representación de un cuento sobre la temática de los valores personales y sociales.
- Visitas recibidas al microemprendimiento de producción de gírgolas del Gerente General de la Asociación de Cooperativas Argentinas Osvaldo Bertone, de otros productores o potenciales productores, de una estudiante universitaria francesa que se encontraba haciendo su pasantía en Argentina y de la esposa del Ing. Oscar Aloatti.
- Participación en el stand de CAMIL durante la Exposición Rural de San Carlos.
- Organización de diferentes charlas de interés general para la comunidad.
- Refacción de las instalaciones de producción de gírgolas.
- Participación en las reuniones del Consejo Asesor Regional de la A.C.A..
- Presentación al Consejo Central de la A.C.A. del proyecto de institucionalización de los grupos de mujeres cooperativistas al interior de la misma.



## Logros del 2012 en palabras de sus protagonistas:

- La satisfacción de sentirse reconocidas por la producción de gírgolas. A pesar de que nos cuesta, que a veces nos sentimos cansadas, la recompensa es haber conocido a mucha gente, otras realidades y proyectos. En lo personal, haberme abierto al diálogo. / *Andrea Acevedo.*

- Hemos demostrado que hay muchos trabajos que se pueden hacer desde afuera de la estructura formal de la cooperativa, sin ser tan vistas y tan nombradas, sin estar tan expuestas, sin ser consejeros. De esta forma, podemos hacer grandes cosas. / *Beatriz Comisso.*

- Cuando comenzamos fue por un incentivo de la Cooperativa, pero enseguida comenzamos a transformarnos en una respuesta social para el pueblo. No hay en Irigoyen otro grupo de mujeres, y quisiéramos ser el puntapié para que otras se organicen con compromiso social. Y

no tenemos intereses de recompensa económica, sí tenemos algún pequeño beneficio como viajes de capacitación o de intercambio con otras mujeres, pero nos mueve la satisfacción de hacer algo por los demás. Y los beneficios económicos que obtenemos con la comercialización de las gírgolas los volcamos a actividades sociales, de ayuda a las instituciones del pueblo o a capacitación. / *Marcela Maciello.*

- Venir es un compromiso, dejo o postergo otras cosas para cuidar las gírgolas y no me pesa, lo hago con gusto, porque es nuestro proyecto, nuestro logro. / *Nancy Bosco.*

- Tenemos un proyecto en común, por eso seguimos juntas, es lo que nos une. / *Beatriz Comisso.*

- El compromiso social para nosotros es trabajar con la escuela, con el geriátrico. / *Elena Sequeira.*

- Por las gírgolas estamos unidas. A veces con muchas ganas otras con menos, pero seguimos. Muchas veces disentimos, discutimos, no somos fáciles, pero estamos unidas. / *Andrea Acevedo.*

- Nos cansamos, pero no abandonamos. / *Gladys Denegri.*

- Venir a trabajar es pasión. Me gustaría estar permanentemente. Vengo a "ver" las gírgolas aunque no me toque. / *Elena Sequeira.*

- A esto lo hacemos nosotros, no lo hace nadie por nosotros. Por las gírgolas nos conocen y nos identifican. / *Beatriz Comisso.*

- Con las gírgolas nos entretenemos, charlamos, pero no hablamos de la gente. Es nuestro punto de encuentro. / *Gladys Denegri.*

- También difundimos las propiedades de las gírgolas para que se las incorpore a la alimentación como sustituto de la carne. Algunos nos las compran por sus propiedades anticancerígenas. Llevamos gírgolas al geriátrico para que las incorporen a la dieta de los abuelos.

*Marcela Maciello.*

## "Gírgolas: no solo una producción, sino también un punto de desarrollo en lo personal y social"

por Ing. Alicia Estevez, integrante del Grupo Femenino CAMIL.

Hace varios años que comenzamos a cultivar gírgolas. El objetivo era realizar una actividad productiva que nos permitiera obtener ingresos extras para las tareas que realizamos dentro de la comunidad. No fue fácil organizarla pero después de tanto tiempo hemos logrado mucho más que el objetivo inicial.

Lo más importante fue contar con un espíritu cooperativo donde todas pudimos aportar nuestro esfuerzo y muchas horas de trabajo sin distinciones de ningún tipo. La meta era "entre todas vamos a lograrlo"... ¡Y lo logramos! Ese espíritu cooperativo nos dio la posibilidad de desarrollar otras virtudes como la tolerancia para aceptar las ausencias o las dificultades para algunos trabajos, la solidaridad con aquellas que están pasando serios problemas, la amistad que nos brinda la posibilidad de compartir momentos agradables durante el trabajo y también, en salidas en conjunto, la imaginación para proyectar nuevas actividades....

Es para nosotras un orgullo y un compromiso el cultivo de las gírgolas. Tan así es que hemos visitado otros emprendimientos similares a fin de perfeccionar nuestra tarea. Esos viajes nos brindaron, además, la posibilidad de conocer distintos pueblos y ciudades, a otras mujeres cooperativistas y sus realidades y de participar de actividades artísticas y culturales.



# MAÍCES ACA

## ACA 468

- ALTO POTENCIAL Y ESTABILIDAD EN TODOS LOS AMBIENTES
- BUEN COMPORTAMIENTO FITOSANITARIO A ROYA (4,5) Y MAL DE RÍO IV (3,5)
- ESTABILIDAD Y PICOS DE RENDIMIENTO EN TODAS LAS ZONAS
- DESTACADO A VUELCO
- TECNOLOGÍAS DISPONIBLES:



## ACA 496

- MAYOR ADAPTABILIDAD Y ESTABILIDAD EN TODOS LOS AMBIENTES
- BUEN COMPORTAMIENTO FITOSANITARIO A ROYA (4) Y MAL DE RÍO IV (3)
- EXCELENTE A VUELCO
- TECNOLOGÍAS DISPONIBLES:



[www.acainsumos.com.ar](http://www.acainsumos.com.ar)

Desde hace 20 años arrendando campos y prestando servicios, de pulverización terrestre, siembra directa, roturación de suelos y transporte.

**CONTRATISTA  
RURAL  
PULVERIZACIONES**

**José  
P  
agliaricci**

Con tecnología, innovación y la responsabilidad de un gran equipo de trabajo.

desde siempre con el campo.



# Para brindarle un mejor servicio, queremos conocerlo un poco más...



Lo invitamos entonces a contarnos sobre los siguientes puntos y dejar la encuesta en las oficinas de CAMIL hasta el día 31 de marzo.

(Por favor, entregar en Irigoyen a Cristian Del Grande, en Laspiur a Alejandro Vignolo y en San Carlos a Juan Moro)

Con todas las respuestas, estaremos sorteando

1 Premio: 3 (tres) Bidones de Glifosato.

2 Premio: 2 (dos) Bidones de Glifosato.

3 Premio: 1 (un) Bidón de Glifosato.

Respondernos no le insumirá más de 5 minutos. Desde ya, le agradecemos su atención.

**1** Que información le interesa que se brinde en la revista?

Administración	<input type="checkbox"/>	Hacienda	<input type="checkbox"/>
Clima	<input type="checkbox"/>	Servicios de CAMIL	<input type="checkbox"/>
Empresa	<input type="checkbox"/>	Eventos del sector	<input type="checkbox"/>
Familia	<input type="checkbox"/>	Seguros agrícolas	<input type="checkbox"/>
Insumos	<input type="checkbox"/>	Otras	<input type="checkbox"/>
Economía/Finanzas	<input type="checkbox"/>		

**2** Ha ingresado alguna vez en la página web de CAMIL?  
SI  NO

Ha consultado su cuenta corriente en la página web de CAMIL?  
SI  NO

Que información le interesaría consultar en la página web?

Clima	<input type="checkbox"/>	Servicios de CAMIL	<input type="checkbox"/>
Insumos	<input type="checkbox"/>	Eventos del sector	<input type="checkbox"/>
Cotizaciones Moneda	<input type="checkbox"/>	Servicios Sociales	<input type="checkbox"/>
Cotizaciones Cereales	<input type="checkbox"/>	Otras:	<input type="checkbox"/>
Valores de Hacienda	<input type="checkbox"/>		

**3** Le interesaría contar con mayor asesoramiento de parte de CAMIL?  
SI  NO

En qué tema/s? .....

**4** Que otro servicio le interesaría recibir de parte de CAMIL?  
.....

Concurre generalmente a Capacitaciones / Jornadas a Campo / Exposiciones?  
SI  NO

Cuáles? .....

**5** Le interesaría que CAMIL desarrolle este tipo de acciones?  
SI  NO

Sobre qué temas? .....

**6** Cuáles son sus principales hobbies? .....

**7** Como se compone su familia? .....

**8** A través de qué medios de comunicación se informa generalmente?


Radio	<input type="checkbox"/>	Televisión	<input type="checkbox"/>
Diarios/Revistas	<input type="checkbox"/>	Internet	<input type="checkbox"/>

**9** Navega en Internet?  
Mucho  Medianamente  Poco  Nada

En que paginas lo hace generalmente?  
.....

**10** Utiliza las Redes Sociales (Facebook/Twitter)  
SI  NO

Comentarios generales que desee realizar:  
.....

 Nombre y Apellido: .....

Dirección de correo electrónico: .....

